

תמחיר נכון ככלי לקבלת החלטות

4 מפגשים | ימי שני | 18.6.18-9.7.18 | 14:00-18:00

התאחדות התעשיינים | המרד 29 תל אביב | קומה 16 | חדר ישיבות

מטרת הסדנה: הקניית ידע וכלים מעשיים בנושאי תמחיר ותקציב במפעלי התעשייה, לצורך שיפור קבלת החלטות ניהוליות - עסקיות בפעילות החברה, המבוססת על תמחור מדויק ועל תכנון תקציבי.

מנחה הסדנה: רו"ח יהודה בר, בעל תואר שני במנהל עסקים התמחות במימון בהצטיינות, מרצה בכיר בנושאי חשבונאות ומימון במוסדות אקדמיים ובארגונים עסקיים, בעל ניסיון בליווי ויעוץ לחברות ציבוריות גדולות, באמתחתו פרסומים רבים בעיתונות הכלכלית.

קהל יעד: מנכ"לים, סמנכ"לים, מנהלי כספים, חשבים וכלכלנים במפעלי תעשייה. הסדנה הותאמה במיוחד לקהל היעד בחברות תעשייתיות ונבנה על ידי המכללה לניהול בתעשייה בשיתוף המי"ל. היקף התכנית: 20 שעות אקדמיות

שכר הלימוד: מחיר לחברי התאחדות התעשיינים 1,350 ₪ | מחיר לאחרים 3,800 ₪
המחיר כולל מע"מ וניתן לחלוקה ל-3 תשלומים שווים.

תעודה: תעודת גמר מטעם התאחדות התעשיינים והמי"ל תחולק בסיום הסדנה למשתתפים.

מפגש 1 | 18.6.18
מבוא לתמחור ותקצוב | חשבונאות ניהולית לעומת חשבונאות פיננסית, מטרת התמחיר, סיווג עלויות בתמחיר, הוצאות קבועות לעומת הוצאות משתנות, תמחיר ישיר לעומת תמחיר ספיגה. העמסת יתר או העמסת חסר.

מפגש 2 | 25.6.18

קבלת החלטות ניהוליות בהתאם לנתוני התמחיר:

• **תמחיר הזמנה** | העמסת עלויות עקיפות וחישוב הרווח הגולמי.

• **תמחיר תהליך** | חישוב מספר היחידות האקוויוולנטיות, אופן חישוב העלות.

מפגש 3 | 2.7.18

דוחות הכספיים כבסיס לדוחות הניהוליים - דגשים מהשטח | רו"ח אמיר שני, שותף, מערך הייעוץ העיסקי, KPMG סומך חייקין
תמחיר במבט כולל | העמסת עלויות של מחלקות שרות למחלקות הייצור, מציאת נקודת האיזון.

מפגש 4 | 9.7.18

בחירת מצב החברה:

נזילות החברה, ריווחיות, איתנות, יעילות תפעולית, הכרת אמות מידה פיננסיות וקובננטים EBITDA, משחקים חשבונאיים ועיוותים בדוחות הכספיים, הכנת תוכנית עסקית ותקציב.