



**חמוטל כהן**

**ייעוץ וליווי בתחום משאבי אנוש ושכר**

**משאב הידע**

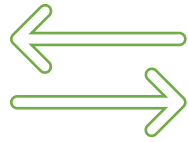
**נכס אסטרטגי לארגון**

# אתגרים בניהול יעיל של כח האדם בסביבת עבודה דינאמית

המכללה לניהול בתעשייה – התאחדות התעשיינים

חמוטל כהן  
ינואר 2021

# סביבת עבודה דינאמית



מעברים  
של כ"א בין  
מחלקות



משמרות  
תורנויות  
כוננויות



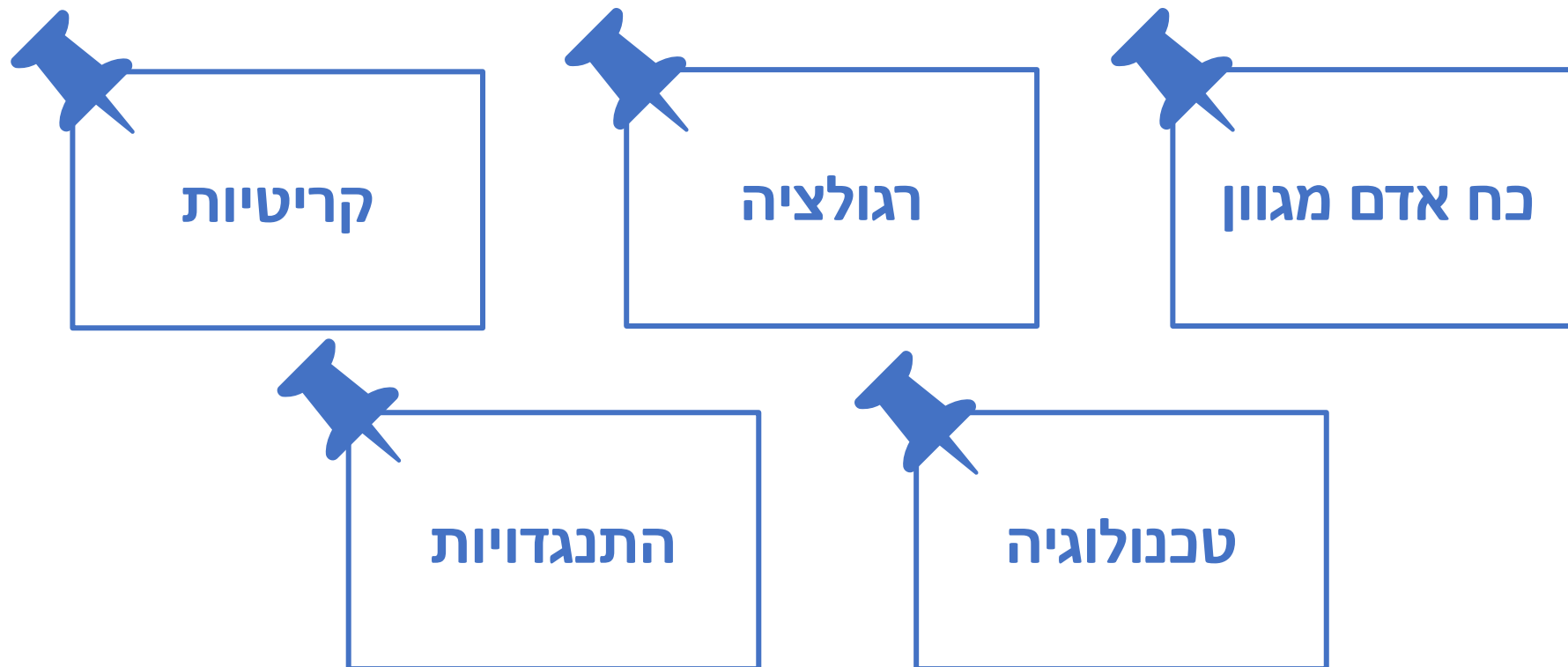
מעברים  
בין שגרה  
לחירום



מעברים  
בין עומס  
לשגרה  
רגועה



עבודה  
24/7  
365 ימים  
בשנה





ניצול יעיל של משאבי כח האדם



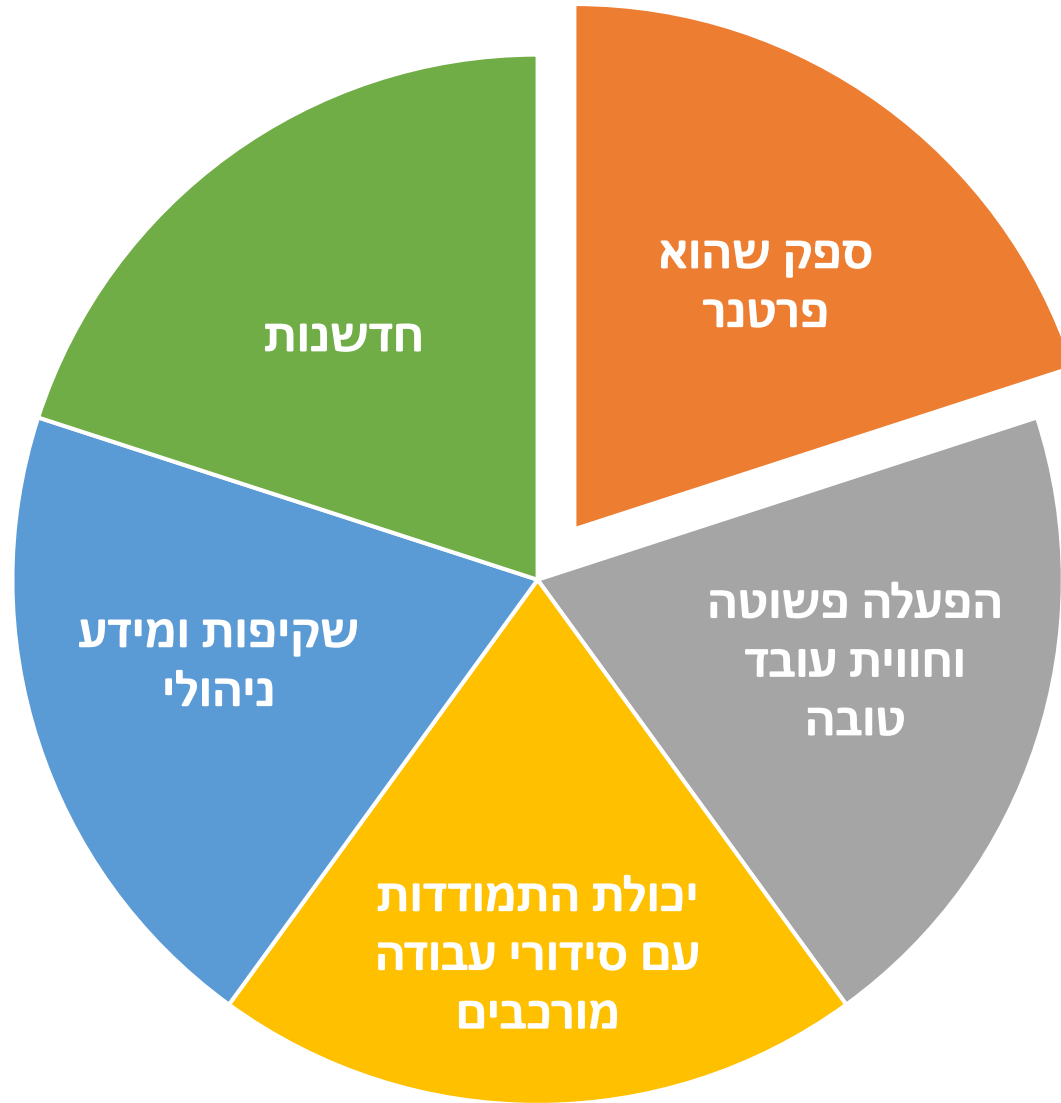
יעילות כלכלית



יכולות שליטה ובקרה



# מה חיפשנו?



## פוטנציאל העבודה של כנרת דינו

במסך זה תגישו את כלל אילוצי העבודה למועד הספציפי הזה (כולל האילוצים שחוזרים על עצמם כל סידור), ולכן הקפדו לרשום את כלל אילוצי העבודה.

ניהול ימים מיוחדים

11

2020

הגשת ימי חופשה, מחלה, עיין למסדים וכו'...

הוספת אילוצים לטווח תאריכים

עדכון אילוצים מחוזרים

הגשת אילוצים למועד הבא <

6 דצמבר - 12 דצמבר

> הגשת אילוצים למועד הקודם

בחרו/י צבע למעלה, ולאחר מכן משבצות תואמות

לא יכול

העדיף שלא

מעדיף

יכול

יום ראשון	יום שני	יום שלישי	יום רביעי	יום חמישי	יום שישי	יום שבת
6/12	7/12	8/12	9/12	10/12	11/12 - חגכה	12/12 - חגכה
בוקר	בוקר	בוקר	בוקר	בוקר	בוקר	בוקר
בוקר ארוך	בוקר ארוך	בוקר ארוך	בוקר ארוך	בוקר ארוך	בוקר ארוך	בוקר ארוך
ערב	ערב	ערב	ערב	ערב	ערב	ערב
ערב ארוך	ערב ארוך	ערב ארוך	ערב ארוך	ערב ארוך	ערב ארוך	ערב ארוך





# תהליך הטמעת מערכת משמרות



# דגשים חשובים בתהליך

הטמעת המערכת היא הזדמנות לשפר וליעל תהליכים



המערכת היא כלי - חשוב לרתום אותו לצרכי הארגון



בקרה וכלים ניהוליים



ספק זמין וקשוב עם מוצר מוכח



**"אני לא מבין איך הצלחנו לעשות סידורי  
עבודה לפני כן...."**



**050-5635511**



**chamutal.cohen@gmail.com**



**chamutal-cohen.co.il**



**חמוטל כהן**

**ייעוץ וליווי בתחום משאבי אנוש ושכר**