

כ"י אייר תשפ"ו
07 מאי 2026

תעשיינים יקרים

בימים האחרונים השקל ממשיד להתחזק באופן קיצוני למול הדולר וסל המטבעות. היום, לראשונה מזה 30 שנה, הגיע הדולר לשפל היסטורי של 2.9 ש"ח בלבד. המשמעות כמובן היא איומה והרסנית לתעשייה הישראלית, להייטק ולמשק כולו.

בחודשים האחרונים, ועוד טרם פרוץ מלחמת שאגת הארי, אנו מתריעים ומזהירים מול כל גורם בקרב מקבלי ההחלטות וכלי התקשורת במטרה להסביר את הנזק העצום שלפנינו. לצערי, על אף הבנה מפורקת של המצב בקרב מקבלי ההחלטות, אלו בוחרים (שוב) לעצום עיניים בפני האסון המתרגש עלינו ואף מנסים לבטל בבזז באמירות פופוליסטיות על הוזלה בטיסות לחו"ל וביבוא אישי והקלת יוקר המחיה.

מה שבנק ישראל ובממשלה, מראש הממשלה ועד שר האוצר, לא עוסקים בו - זו הפגיעה העמוקה במשק הישראלי, ובהכנסות המדינה, זו הפגיעה האנושה בתחרותיות המשק שמאיימת גם על היתרון הטכנולוגי הישראלי. זה משיכת ההשקעות מישראל, התרחבות והעברת פעילות מעבר לים, נדידת מרכזי הפיתוח וכח האדם האיכותי החוצה מישראל ובעיקר - זה הצורך הבלתי נמנע שיהיה בצמצום השירותים לציבור ו/או בהעלאת מיסים.

את כאב הראש הזה כבר 'נשאיר לממשלה הבאה'... זו התחושה העולה לאור חוסר המעש המקומם של הממשלה ושל בנק ישראל.

בחודשים ובשבועות האחרונים קיימנו סדרה של מפגשים עם מקבלי החלטות והצפנו מולם את הנושא על השלכותיו בכתב ובע"פ:

- נפגשנו מספר פעמים עם נגיד הבנק וצוותו, גם בפגישות בליווי קבוצת יצואנים ואנשי הייטק, בראשות חברנו אלון בן צור, יו"ר איגוד ההייטק, אשר שיקפו נכוחה את מצב השוק.
- פנינו, לא אחת, לשר האוצר ואנשי המקצוע במשרד בליווי נתונים והתראות בפני הפגיעה הצפויה במשק הצעות לצעדים פיסקליים.
- קיימנו פגישות עם צוותי הכלכלן הראשי באוצר ועם מנכ"ל האוצר וראש אגף התקציבים.
- הצפנו את הנושא בפגישות ושיחות מול משרד ושר הכלכלה והתעשייה והצגנו את הצעדים המוצעים.
- פעלנו מול ועדות הכנסת לפני ומאחורי הקלעים. פנינו לראש הממשלה לשותפים שונים ועוד ועוד.
- הצפנו את הנושא בתקשורת הכלכלית והכללית באופן רציף.

בפניותינו לממשלה אנו מציגים צעדים נדרשים, חלקם באופן מיידי וחלקם לטווח הזמן הבינוני במטרה למנוע פגיעה קשה בתעשייה ובמשק ולאפשר הסתגלות לשערי המטבע החדשים תוך שמירה על תעשייה תחרותית ומשק אטרקטיבי.

בין הצעדים המוצעים:

1. הורדה מיידי של הריבית ב 0.5% לפחות. אשר גם תעודד את ענפי הבנייה המדשדשים ותסייע לזוגות הצעירים ובעלי המשכנתאות.
 2. להעניק לגופים המוסדיים גישה ישירה למסחר במט"ח מול בנק ישראל: יש להעניק לגופים המוסדיים גישה ישירה למסחר במט"ח מול בנק ישראל, בדומה לזו המוקנית כיום למערכת הבנקאית. הגופים המוסדיים מנהלים נכסים בהיקף המגיע לכמעט מחצית מהיקף נכסי המערכת הבנקאית, ואין זה סביר שייאלצו לפעול אך ורק דרך שוק השקל-דולר על ידי פעילות המחוללת ייסוף כפוי של השקל בכל פעם שהם נדרשים לגדר את חשיפתם למטבע. אימוץ מנגנונים ישירים מול בנק ישראל יאפשר למוסדיים לספוג ולנהל את נזילות המט"ח שלהם מבלי לזעזע את שער החליפין..
 3. פירעון חובות ממשלתיים דולריים באמצעות רכישה בתוך השוק ותוך ניצול הרווח שנוצר כתוצאה מהתחזקות השקל.
 4. תשלום מס בדולרים: הסרת העיוות שבו יצואנים המרוויחים בדולרים נאלצים להמירם לשקלים רק לצורך תשלומי מסים. מהלך זה יקטין את הלחץ על השקל ויחסוך עלויות גידור מיותרות.
 5. הקצאת תקציב מיידי לחבילת סיוע ליצואנים אשר תאפשר למתן את הפגיעה ולהסתגל למצב שוק חדש. בין היתר באמצעות הוזלת עלויות שקליות, הוזלת תשלומים למדינה, תמריצים לפיתוח היצוא וכיו"ב.
 6. השקת תוכנית השקעות מאסיבית להטמעת טכנולוגיה ו ai, העלאת רמת הפיריון וצמצום המחסור בכח אדם.
 7. החלת פחת מואץ גורף בתעשייה לתקופה של שלוש שנים לפחות.
 8. השקת תוכנית invest in Israel ליצירת סביבה אטרקטיבית להשקעות בהתחשב בתחרות הבינ"ל השוררת קיום.
 9. גיבוש, תקצוב והשקת תוכנית לאומית לעצמאות יצרנית - כחלק מהמגמה בעולם ולקחי המשברים בשנים האחרונות, עלינו להבטיח יכולות יצור אסטרטגיות עצמאיות ותחרותיות ברמה הבינ"ל.
- אנו נמשיך לפעול בכל דרך ומול כל גורם במטרה לקדם את הצעדים מעלה ולהביא את הממשלה להפנמת גודל האירוע ולהירתמות למשימה.
- בשבוע הקרוב צפויות לי פגישות נוספות עם בכירי ממשל וכלכלה בהם אני מקווה שנוכל להביא להכרה בבעיה ולמעבר ליישום מענים נדרשים.

אמשיך לעדכן ככל שידרש.

מצ"ב לנוחיותכם חלק מהפניות למשרדי הממשלה בנושא והאזכורים
התקשורתיים.

תקשורת: הדולר נשבר אל מתחת ל-3 שקלים: התאחדות התעשיינים בחזית
הציבורית

פניות:

<https://israel-industry-rescue.lovable.app>

בברכה,
אברהם נובוגרוצקי (נובו)
נשיא

