אגודת בית התעשיינים חיפה

התאחדות התעשיינים בישראל מרחב צפון

IDU איגוד הדירקטורים בישראל

התאחדות התעשיינים- מרחב צפון בשת"פ איגוד הדירקטורים בישראל

קורס דירקטורים מתקדם למנהלים בחברות ומפעלי תעשייה

16.10.2018 ועד ה 15.01.2019, 14:00-19:00 (27.11.2018, 09:00-16:00)

משרדי התאחדות התעשיינים- חיפה

תאריך	שעה	תחום	נושא ההרצאה
שיעור 1 16.10.2018	13:45-14:15	קליטה והתאקלמות	
	14:15-15:00	פתיחת הקורס, מרכזיותו וחשיבותו של תהליך הכשרה לדירקטורים בחברות ומפעלי תעשייה, הכרות ותיאום ציפיות - ליאור אפלבאום, מנהל מרחב צפון בהתאחדות התעשיינים	
	15:00-16:30	חזון, אסטרטגיה ותכנית עסקית	דברי פתיחה והסבר על תוכן הקורס עקרונות מבניית חזון ואסטרטגיה לחברה בדירקטוריון וההנהלה ועד בניית תכנית עסקית- עו"ד מיכל מור, מנכ"לית משותפת באיגוד הדירקטורים בישראל.
	16:30-17:00	הפסקה	
	17:00-19:00	חשבונאות ודוחות כספיים	קריאה וניתוח דוחות כספיים – חלק א'- לרבות מתן case study לפתרון בשיעור בהמשך
שיעור 2 23.10.2018	14:00-15:30	כלי העשרה לדירקטור	נטוורקינג ומיתוג אישי עקרונות מנחים בתהליך הנטוורקינג, כלים ליצור חשיבה חברתית- עסקית כחלק מתפקידו של הדירקטור בעידן החדש לרבות סימולציה
	15:30-15:45	הפסקה	
	15:45-17:30	דיני חברות	<u>מהי חברה:</u> אישות משפטית נפרדת תקנון התאגדות הון החברה השיקולים להתאגד כחברה טיפים משפטיים להתנהלות בדירקטוריונים (אחריות פלילית ומנהלית) לרבות עקרונות לממשל תאגידי
	17:30-17:45	הפסקה	
	17:45-19:00	משפטי	משולש הכוחות בחברה: בעלי מניות, דירקטוריון והנהלה עדכונים משפטיים וחידוד חובת הזהירות, המיומנות, האמונים וההגנות האפשריות כולל סימולציה
שיעור 3 29.10.2018 יום שני	14:00-14:45	תמריצים ממשלתיים וכלי סיוע	הכרת תמריצים ממשלתיים ומענקים, כלי סיוע בהתנהלות כלכלית ובהשקעות בחברה ובמפעל כחלק מקבלת החלטות
	14:45-17:00	מערכות בקרה פנימית	מערכות בקרה פנימית בחברות - חלק א'
	17:00-17:30	הפסקה	
	17:30-19:00	מערכות בקרה פנימית	סוגיות בבקרה חשבונאית לרבות ISOX וסימולציות וניתוח מקרים והשלכותיהם על החברה - חלק ב'

אגודת בית התעשיינים חיפה

התאחדות התעשיינים בישראל מרחב צפון

IDU איגוד הדירקטורים בישראל

שיעור 4 **06.11.2018**	14:00-15:30	חשבונאות ודוחות כספיים	קריאה וניתוח דוחות כספיים - לרבות מתן קייס סטאדי לפתרון- חלק ב'
	15:30-15:45	הפסקה	
	15:45-17:15	חשבונאות ודוחות כספיים	דוחות כספיים חלק ג'- סימולציה
	17:15-17:30	הפסקה	
	17:30-19:00	שוק ההון והנפקות שוק ההון, רשות לניירות ערך והבורסה לניירות ערך	מעבר מחברה פרטית לציבורית לרבות תהליך ההנפקה- חלק א' התנהלות כחברה ציבורית בעיקר דיווחים לרשויות- המשך - כולל סימולציה- חלק ב'

שיעור 5 **14.11.2018** **יום רביעי**	14:00-14:45	סחץ חוץ של חברות ומפעלי תעשייה	סחר חוץ של חברות ומפעלי תעשייה בישראל- תמונת מצב. אחריות הדירקטוריון ומעורבותו בהחלטות על סחר חוץ ואפיקי השקעה בחו"ל
	14:45-19:00	מערכות המיסים ודוחות כספיים	טיפים מיסויים להתנהלות בדירקטוריונים והשלכותיהם על הדוחות הכספיים לרבות עדכונים מיסויים משולב בסימולציה מערכת המיסים בישראל מע"מ • מכס • מס קנייה • היטלי סחר ועוד • מיסוי בינלאומי, תכנון מס בפעילות בינלאומית • הקמת חברה זרה • מבחן הניהול והשליטה • מחירי העברה • עקרונות דיני מס הכנסה בישראל הכרה בהכנסות ובהוצאות • עקרונות תכנון מס ומהי עסקה מלאכותית
שיעור 6 **20.11.2018**	14:00-15:30	מימון	סוגיות במימון ושוק ההון לרבות הערכות שווי (שיטות להערכת שווי תוך אבחנה בין ענפים שונים כדוגמת נדל"ן ,קמעונאות וכיוצ"ב) שווי אופציות ואג"ח להמרה ומכשירים פיננסיים, מיזוגים ורכישות לרבות תהליכי בדיקת נאותות/ DUE DILIGENCE
	15:30-15:45		
	15:45-17:15	תגמול בכירים	סוגיות נבחרות בתגמול בכירים לרבות סימולציה
	17:15-17:30		
	17:30-19:00		סוגיות לדיון בדירקטוריון ובוועדותיו- סימולציה

אגודת בית התעשיינים חיפה

התאחדות התעשיינים בישראל
מרחב צפון

IDU איגוד הדירקטורים בישראל

שיעור 7 27.11.2018	09:00-16:00	יום סיורים בצפון	יום סיורים במפעלים בצפון ופגישות עם דירקטורים
שיעור 8 11.12.2018	14:00-14:45	איכות הסביבה ואחריות תאגידית	סוגיות באיכות הסביבה ואחריות תאגידית. אחריות דירקטורים בתחום זה.
	14:45-15:45	סוגיות העסק החי	תפקידו של הדירקטוריון בסוגיות העסק החי לרבות הסדרי חוב, חובות אבודים וחובות מסופקים
	15:45-16:00	הפסקה	
	16:00-17:15	סוגיות מתקדמות בחשבונאות ודוחות כספיים	טיפים חשבונאיים להתנהלות בדירקטוריונים לרבות עדכונים חשבונאיים ורשות לניירות ערך משולב בסימולציה
	17:15-17:30	הפסקה	
	17:30-19:00	שוק ההון וגיוס חוב	סוגיות באשראי בנקאי וחוץ בנקאי לרבות דירוג חוב
שיעור 9 18.12.2018	14:00-15:45	סוגיות בעסק חי/פירוק	חברות בקשיים - דרכי התנהלות לפני ואחרי כניסה לקשיים- לרבות case study
	15:45-16:00	הפסקה	
	16:00-17:45	דיני עבודה ואחריות הדירקטוריון בנושא זה (2 מרצים)	כלי סיוע בנושא דיני עבודה. התארגנויות עובדים : חופש התארגנות זכויות וחובות של עובד ומעביד בהסכמים שונים מאפייני ארגון עובדים הסכם קיבוצי
	17:45-18:00		הפסקה
	18:00-19:00	המודיעין התחרותי בשירות שומרי הסף (הדירקטורים)	איך יכולים דירקטורים לצמצם חוסר ודאות בתהליכי קבלת החלטות אסטרטגיות, באמצעות מידע אובייקטיבי ובלתי תלוי על הסביבה הטכנולוגית-עסקית המשתנה?
שיעור 10 25.12.2018	14:00-16:30	ענפים מיוחדים	טיפים להתנהלות בדירקטוריונים/גופים מקבילים בענפים מיוחדים וביניהם- חברות ממשלתיות, חברות עירוניות, מלכ"רים (לרבות עמותות וחל"צ)
	17:00-19:00		תכניות תגמול לעובדים - היבטי מס

שיעור 11 01.01.2019	14:00-17:00	ניהול סיכונים	ניהול סיכונים לרבות סוגי סיכונים, השלכות אימוץ ה- IFRS על פעילות הדירקטוריון וניהול סיכונים, תכנון, זיהוי, הערכה ודירוג, מפת סיכונים, תשתית לניהול סיכונים כולל ניתוח סוגיות וסימולציה
	17:00-19:00	מיזוגים ורכישות	סיכונים עסקיים במגעים טרום מיזוג סיכונים משפטיים במגעים טרום מיזוג
שיעור 12 08.01.2019	14:00-15:15	הלבנת הון	הלבנות הון-חוקים, הנחיות והשלכות על דירקטוריונים ומערכות בקרה פנימית בחברות כולל סימולציות
	15:15-15:30	הפסקה	
	15:30-17:00	שיפוי, ביטוח	שיפוי, ביטוח ותגמול בכירים בראי חברת הביטוח
	17:00-17:15	הפסקה	
	17:15-19:00	בעלי עניין	עסקאות עם בעלי עניין לרבות דרכי התייעצות לדירקטורים ועבודה מול רו"ח ומבקר פנימי של החברה כולל סימולציה
שיעור 13 15.01.2019	14:00-15:30	ישיבות דירקטוריון	ניהול מו"מ , ניהול ישיבות דירקטוריון ותהליך קבלת החלטות
	15:30-17:00	סימולציה	ניתוח מקרים משולבים וסימולציה מסכמת
	17:00-17:15	הפסקה	
	17:15-18:30	קיימות, אתיקה ואחריות חברתית	קיימות- אחריות חברתית -עסקים חברתיים ומה שביניהם בראי הדירקטוריון והדירקטורים
	18:30-20:00	**משוב מסכם, שיחת סיכום וחלוקת תעודות**	

**ייתכנו שינויים בלו"ז המקורי, התכנית נתונה לשינויים קלים בתכני ההרצאות ובמרצים.

****בין ההרצאות תינתנה הפסקות קצרות כולל כיבוד קפה ומאפה וכיבוד קל לארוחת ערב.

מהמרצים המשתתפים בקורס:

רו"ח ניר זיכלינסקי

מנכ"ל SRI GLOBAL GROUP –מנכ"ל משותף, ממייסדי איגוד הדירקטורים בישראל, מכהן וכיהן כדירקטור בחברות רבות ביניהן בנק הפועלים ושיכון ובינוי, נשיא עמותת נובה, יו"ר עמותת סטודנטים חלוצים למען ישראל, וחבר בועד המנהל של עמותת ידידי מרכז רפואי רבין. למעלה מ-20 שנים מרצה בכיר בחוגים לחשבונאות ומנהל עסקים באוניברסיטאות ובמכללות אקדמיות בישראל - בתחומי החשבונאות ודוחות כספיים, כתיבת תכניות עסקיות, בקרה, ביקורת, אחריות חברתית ועוד. לשעבר משנה למנכ"ל אריסון השקעות ושותף בכיר במשרד רואי חשבון זיו האפט.

מיכל מור, עו"ד:

מנכ"לית משותפת באיגוד הדירקטורים בישראל, יזמית, לשעבר מנהלת פיתוח עסקי במשרד עו"ד מוביל, מומחית לנטוורקינג והנעת תהליכים בארגונים, יועצת משפטית לעמותת ענבר וחברה בבורד של לשכת המסחר ישראל-מלטה.

ליאור אפלבאום,

מנהל מרחב צפון (מחוז הצפון) של התאחדות התעשיינים מזה למעלה מעשור. במרחב למעלה מ- 600 חברות ומפעלי תעשייה החברים בהתאחדות התעשיינים. המרחב מעמיד לרשות המפעלים עשרות פעילות ומגוון כלי סיוע ברמת מאקרו ומיקרו בתחומים רבים באמצעות הנהלה ציבורית נרחבת וצוות מקצועי ובסיוע אגפי מטה ההתאחדות והאיגודים. בעל ניסיון רב במגזר הציבורי, בסוגיות רגולטוריות ובאתגרי הסקטור היצרני בפריפריה. בוגר תואר שני במדיניות ציבורית של התוכנית למנהלים ובכירים של האונ' העברית, י-ם.

עצמון ראש,

יו"ר נירי גרופ ומייסד "ראש קווים פיננסים" ואת חברת "ראש השקעות", יו5"ר דירקטוריון של חברת "ארטא" המשווקת מוצרי אומנות ודפוס דיגיטלי, ובעלת היסטוריה מעל 60 שנה.

בעברו היה בעל השליטה בחברת "סטילפלסט סחר" והיה בעל השליטה בקבוצת "שמיר תעשיות מזון" הנסחרת בבורסת תל אביב.

בנוסף, פעל עצמון כיזם פרויקטים של נדל"ן באירופה ומרכז אמריקה, כיהן כמנכ"ל "שידורי דן שילון", כיו"ר דירקטוריון בחברת "ארומה מדיק" תעשיות ובחברת "קרדיומור", ודירקטור בכמה חברות נוספות.

פעיל באקדמיה כמרצה לשיווק, כלכלה וסטטיסטיקה באוניברסיטת "בר אילן" ובמכללת שנקר, וכן כמרצה על ניהול והתמודדות בזמן משבר כלכלי- עסקי בבית הספר להכשרת דירקטורים.

רעות אלפיה, עו"ד:

שותפה במחלקת חברות שוק ההון בפירמת עורכי הדין הבינ"ל ZAG S&W (זיסמן אהרוני גייר ושות'), בעלת מומחיות בלווי חברות ציבוריות ומומחיות ייחודית בליווי חברות בתחום הקנביס.

רועי פטל, רו"ח:

מנהל כספים בחברה הכלכלית לראש העין, מרצה מוביל בתחום הביקורת משנת 2009, מתמחה בביקורת נדל"ן, חברות ציבוריות ובקרה פנימית לרבות i-sox.

יונתן מוגל, עו"ד:

שותף בפירמת עורכי הדין הבינ"ל ZAG-S&W (זיסמן אהרוני גייר ושות'), מנהל את פעילות הפירמה בסניף בראש פינה, שפעילותו ממוקדת בייצוג בנקים מסחריים ובנקים למשכנתאות וכן בהליכי גבייה והוצאה לפועל עבור גופים מוסדיים. מומחה לגבייה, הוצאה לפועל וניהול מערכות גביה עבור גופים מוסדיים.

יואל טולדנו ,רו"ח:

רו"ח, שותף, ראש אשכול המגזר החרדי ומנהל סניף מודיעין עילית. בעל ניסיון של למעלה מ-30 שנים במתן שירותי ייעוץ וביקורת לחברות ציבוריות, פרטיות, קיבוצים ומלכ"רים. פועל רבות בתחום הביקורת תוך מתן דגש על ניצול אפיקי הביקורת למתן ייעוץ בנושאי מימון, מיסוי ובקרה פנימית בארגון. בעל ניסיון עשיר במתן שירותי יעוץ במערכות מידע ותמחיר לארגונים ולמפעלי תעשייה. כמו כן, בעל ניסיון רב בליווי ארגונים בתהליכי שינוי, רה- ארגון ושינוי מבני.

דן קטריבס,

ראש אגף סחר חוץ וקשרים בינלאומיים בהתאחדות התעשיינים בישראל ומנהל קשרי החוץ של לשכת התיאום של הארגונים הכלכליים. לפני כן שירת בשירות הממשלה כ- 25 שנה, ובמהלך שנים אלו מילא תפקידים שונים ומגוונים. בתפקידו האחרון שימש כסמנכ"ל קשרים בינלאומיים במשרד האוצר. במסגרת שירותו בחו"ל כיהן בתפקידים הבאים: ציר כלכלי ראשון של ישראל בשגרירות בביג'ין – סין; נספח כלכלי בקונסוליה הישראלית בהונג-קונג; נציג משרד התמ"ת במשרד הקישור הישראלי בבירות, לבנון.

בוגר בכלכלה ומדע המדינה – האוניברסיטה העברית ירושלים; London – M.S.C in Economics School of Economics, בתחום European Economic Integration

דיפלומה מטעם ה- College D'Europe ב-Bruges בתחום Advanced European Studies.

עמי נהרי,

מנכ"ל אס אר איי פיננסים, יועץ עסקי מגוון תחומים ובכללם אבחון וניתוח עסקים ובניית מודלים לפריצה עסקית, בניית תהליכי ייעול, הבראה ושיפור ביצועים, מתן כלים להתמודדות עם אתגרים, ידע ופתרונות דרושים להצלחת העסק, הדרכה והטמעה של גישות ושיטות מתקדמות במסגרת ייעוץ אסטרטגי, פיננסי/כלכלי וליווי עסקי, מיזוגים ורכישות.

שימש כמנכ"ל כלל פיננסים טי איי אס, כיהן כדירקטור כספים ותפעול בבנק ההשקעות תמיר פישמן ושות', מנהל כספים בחברת Day Trading למסחר און-ליין מול בורסות בחו"ל, חדר מסחר לניהול עצמאי בניירות ערך בבורסת NYSX.

מנהל משרד רו"ח מישאל רוזנברג ושות', פירוק חברות, ייעוץ עסקי על מגוון היבטיו, כיהן כדירקטור בחברות פרטיות בתחומי התעשייה והפיננסים להן פעילות בינלאומית, יו"ר ועדת ביקורת מידות וכן משמש כמרצה בקורס אתיקה בעסקים ואחריות חברתית במספר מוסדות אקדמיים.

ד"ר רן בר-עם:

בוגר הנדסת תעשייה וניהול (B.Sc), תואר שני במנהל עסקים (M.B.A) ותואר שלישי בכלכלה ומנהל עסקים (Ph.d). פרסם 9 מאמרים בכתבי עת בעלי שיפוט אקדמי ו-10 מאמרים בעלי שיפוט מקצועי, מרצה מוערך המשלב ידע רב מתחומי דעת שונים ומנטור לצמיחה אישית ומקצועית עם וותק של 20 שנה.
מוסמך בינלאומי כיועץ ניהולי CMC וחבר בוועדת CMC להכשרת יועצים ניהוליים בישראל.
מכהן כחבר הנהלה ויו"ר הוועדה לתכנון אסטרטגי בלשכת היועצים העסקיים והניהוליים בישראל.

מנכ"ל בר-עם ייעוץ עסקי בגישה הנדסית(2002) ומשמש כמומחה מוביל לניהול רזה וליווי ניהולי לבכירים.

ניר קנטור,

מנהל איגוד הכימיה, פרמצבטיקה ואיכות סביבה בהתאחדות התעשיינים. האיגוד פועל לקידום וודאות רגולטורית לתעשייה בתחום איכות הסביבה, בד בבד עם קידום תהליכים להטמעת שיטות ניהול וטכנולוגיות מתקדמות לעידוד ייצור בר קיימא.

בוגר תואר ראשון בכלכלה מאוניברסיטת ירושלים ותואר שני במינהל עסקים מאוניברסיטת ת"א.

בעל ניסיון של למעלה מ- 20 שנה בקידום התעשייה, ובכלל זה במסגרת עבודתו ככלכלן וכמנהל המחלקה לכלכלת תעשייה ועסקים וכעת כמנהל האיגוד.

גיורא כתר ,

בעל נסיון של כ - 13 שנים בניהול מודיעין תחרותי בחברות גדולות וגלובליות.

מקים ויו"ר פורום השולחן העגול לאנשי מודיעין תחרותי. 2014-2018 חבר ועדת ההיגוי של פימ"ת (הפורום הישראלי למודיעין תחרותי), בשיתוף מכון היצוא, משרד הכלכלה.

כיום, מייעץ, מלווה ומדריך יצואנים בפיתוח תהליכי מודיעין בחברות, וכן מבצע עבורן מחקרי שוק.

בועז פינברג, עו"ד:

שותף ומנהל מחלקת מיסים ואיסור הלבנת הון בפירמת עורכי הדין ZAG S&W (זיסמן אהרוני גייר ושות'), מתמחה בליווי ובייצוג חברות ויחידים בתחום המיסוי הבינלאומי והמיסוי המקומי. בתחום המסחרי, בועז מלווה עסקאות ותכנוני מס בעסקאות מיזוג ורכישה ובעסקאות בינלאומיות מורכבות, הגשת בקשות להחלטות מקדמיות ברשות המסים ומתן חוות דעת משפטיות מורכבות וניהול מו"מ מול רשויות המס.

מתמחה בסיוע לחברות וליחידים תושבי ארה"ב בכל הנוגע לסוגיות הנוגעות לרשות המס בארה"ב, מתמחה ביישום וניהול רגולטורי, הן ביחס לחוק איסור הלבנת הון, התש"ס – 2000 והן בתחום רגולציית המס, לרבות FATCA, ובמסגרת זו מסייע בהטמעה וניהול רגולטורי תקין במוסדות וגופים פיננסיים, בתי השקעות וקרנות למיניהן. כמו כן מתמחה בועז בליווי נותני שירות עסקי. במסגרת זו, הינו חבר בוועדת היגוי איסור הלבנת הון של לשכת עורכי הדין.

מתן אברמוביץ,

ראש תחום מימון ותמריצים ממשלתיים, במחלקה לייעוץ עסקי וחדשנות בהתאחדות התעשיינים.

המחלקה פועלת לקדם את הסביבה העסקית של התעשייה בישראל מול גורמי ממשל ומקבלי ההחלטות לשם שיפור כושר התחרות של התעשייה. המחלקה יוזמת ומקדמת תמריצים, קרנות מימון וכלי סיוע ממשלתיים שונים וחדשניים זאת ועוד בהתאם לצרכי התעשייה, על מנת לעודד ביצוע השקעות, חדשנות ושיפור הפריון במפעלים.

רכז של הפורום למנהלי כספים בתעשייה והמועצה למפעלים קטנים ובינוניים.

בוגר B.A בכלכלה, בעל ניסיון של למעלה מ- 7 שנים בתחומי הכלכלה השונים, כולל ניסיון בגופים משמעותיים במדינה כמו: משרד האוצר ובכלל זה במסגרת עבודתו ככלכלן וראש תחום מימון ותמריצים ממשלתיים באגף כלכלה.

שירה רזי,

ראש אגף אשראי מסחרי בהנהלת המערך המסחרי, בנק לאומי. מנהלת מספר סניפים עסקיים בבנק.

שימשה כראש ענף אשראי ופיתוח עסקי בהנהלת מרחב דן בתפקידה הקודם.

מיכל וקסמן חילי, עו"ד:

ראש אגף עבודה בהתאחדות התעשיינים. עורכת דין מזה 13 שנה. מומחית לדיני עבודה.

אגף עבודה ומשאבי אנוש מוביל ומקדם את עמדת המעסיקים הפרטיים, והתעשיינים בפרט, מול גורמי הממשל והחקיקה, בוועדות ובמוסדות שונים ומול ההסתדרות הכללית.

האגף מייצג ומקדם את האינטרסים של התעשיינים, בנושאים הבאים: יחסי עבודה ומשפט עבודה, חקיקת עבודה, הסדרי פנסיה, חינוך טכנולוגי והכשרה מקצועית, כוח אדם מקצועי, בטיחות וגהות בעבודה.

מרצה מומחה מטעם **KPMG סומך חייקין** - פירמה ישראלית לראיית חשבון וייעוץ, חברה ברשת העולמית KPMG, אחת מארבע הפירמות המובילות בעולם לשירותים פיננסים וייעוץ עסקי. שם המרצה – T.B.A

מרצה מומחה מטעם **משרד מ. פירון ושות'**. קיים למעלה מ- 6 עשורים והינו מן המשרדים הישראליים הראשונים (והמעטים) שהפכו בינלאומיים, וכיום הוא מפעיל 8 סניפים בארץ ובעולם ובהם צוות משפטי המונה מעל ל-200 עורכי דין ומתמחים. רכש מומחיות וניסיון רב בייצוג לקוחות מגוונים בכל תחומי המשפט המסחרי והליטיגציה. שם המרצה – T.B.A