



לובה קובשינוב, נורית מיזן, דניאל ברוזין. "בהרבה ממתקים שאתם אוכלים יש חומרים שלנו"

## מתיקים את החיים

לקקנים, למשל, עובדת רק במשמרת בוקה. כל מה שמייצרים בתוך המחלקות שלי, אני מרגישה שזה שלי. בשנה שעברה קיבלתי את פרס העובד המצטיין מטעם משרד התמ"ת. אני גאה בעבודה שלי."

**נורית מיזן (56), עובדת ייצור, גרה בראשל"צ:** "לפי שהגעתי לכרמית הייתי מבוטלת וחפשתי עבודה. חשבת לנסות את מזלי בכרמית כי הם מפורסמים בממתקים שלהם. הגעתי למפעל, מילאתי טפסים ואחרי שבועיים קראו לי לעבודה. אני כאן כבר 9 שנים. אני עובדת במחלקת ופלים. אני עובדת רק במשמרת ראשונה, מ7 בבוקר עד 4. אני באה בכיף למחלקה שלי, שמחה שהקן תקין."

**דניאל ברוזין (48), סמנכ"ל אגף תעשייה ושוק מוסדי, גר ברעננה:** "עליתי לישראל מדרום-אפריקה בשנת 1997. הייתה לי היכרות מוקדמת עם לני הבעלים, שגם הוא מדרום-אפריקה וגם הוא תושב רעננה. התחלתי כמנהל תחום תעשייה. אני 11 שנים במפעל, אחראי על תחום הטכנולוגיה – ממו"פ ועד הפעילות הטכנולוגית בקווי הייצור, וכבוע השני אחראי על הייצור. הרבה אנשים אוכלים חומרי גלם של כרמית כמוצרים כמו גלידה עם ציפוי שוקולד שלנו. אנחנו גם מייצרים מוצרים תחת מותג פרטי של אחרים. גם זה התחום שלי."

**עבודה במלחמה:** קובשינוב: "גם בתקופת צוק איתן אנחנו ממשיכים את הייצור. כשיש אזעקה שומעים את זה בתוך המפעל. בהתחלה חלק מהעובדים נבהלו, אבל תוך יומיים כולם התרגלו. כולם יודעים מה לעשות וללא הולכים בזמן אזעקה ולא נכנסים להיסטריה."

**דיאטה:** מיזן: "האתגרי לעבוד בכרמית, עליתי במשקל. אי-אפשר לעמוד בפיתוי. כל מוצר שאני מייצרת אני מפרסמת אצל המשפחה שלי. כשהנכר שלי בא אליי הביתה הוא מיד הולך למקרר כי הוא יודע שיש שם שוקולד". ברוזין: "למזלי, אני לא אוכל הרבה מתוק כך שאני לא משמין מהעבודה. גם לריח של השוקולד לך מתרגלים עם הזמן."

**חדשנות:** האתגר הוא ליצור חדשנות ולפתח מוצרים חדשים. לפחות 10 מוצרים שהושקו ופורסמו בטלוויזיה בשנה האחרונה היה בהם מרכיב של כרמית שפיתחנו עבורם. אחד המוצרים החדשים שהשקנו הוא 'אגו רוקס', ג'ושוקולד עם פצפוצי שוקולד."

**המפעל:** כרמית תעשיות ממתקים פועלת זה 40 שנה ומשווקת את מוצריה תחת מותגים שונים כמו "ממתקי הקסם של לני" (על שם הבעלים), "אגו", "מיני קוקיס", "איגלו" ועוד. תחומי הפעילות העיקריים: שוקולד (מטבעות שוקולד, מוצרי רדג'ה ושוקולד לתעשייה), סוכריות (לקקנים, סופי ומרשמלו) ומאפה (ופלים ועוגיות). במקביל, כרמית פועלת בשוקי חו"ל. בנוסף פועלת כרמית בתחום התעשייתי בעיקר כספק שוקולד כחומר גלם. בתחום זה כרמית משרתת יצרני גלידה, מחלבות, יצרני מאפים, יצרני שוקולד, קונדיטוריות, מאפיות שוק מקצועי, גלידריות ומסעדות.

**הבעלים:** לני סאקסטין, יליד דרום-אפריקה, הקים בשנת 1973 חנות בנתב"ג בשם "טעם ישראל", שמכרה דברי מתיקה בייצור עצמי. ב-1996 רכשה טעם ישראל את כרמית מחברת אסם, והחברות אוחדו תחת השם "כרמית". ב-1993 הונפקה "טעם ישראל" בבורסה בת"א.

### ת.ז. | כרמית

**בעלים:** לני סאקסטין (ממייסדי רשת בוגראנץ') ובעלי מניות נוספים

**מחזור מכירות:** כ-120 מיליון שקל בשנת 2013

**מיקום המפעל:** 2 אתרי ייצור בראשון-לציון ובמשגב

**מספר עובדים:** כ-180

**מוצרים ומותגים:** "ממתקי הקסם של לני", "אגו", "מיני קוקיס", "חופשי", "איגלו" ועוד

**לובה קובשינוב (47), אחראית משותפת, גרה בבני-יעיש:** "עליתי לארץ מרוסיה, שם עברתי במפעל ענקי של 3,000 עובדים שהיה בבעלות הרכבת. כשהגעתי לארץ עברתי בעבודות זמניות, וב-1993 הגעתי לכרמית. מאז אני פה, כבר 21 שנה. אני אחראית משמרת ומנהלת מחלקות לקקנים (סוכריות על מקל), שלוקים ויציקת שוקולה. מחלקת מטבחות השוקולד עובדת 24 שעות ביממה. מחלקת